Kanban System Design (KMP I)

Durée
2 jours

BUT DE LA FORMATION
Découvrez les bases de la méthode Kanban. Faites-en l'expérience grâce à un jeu de simulation et des exercices pratiques pour concevoir un tableau Kanban pour une équipe. Apprenez à visualiser les différents types de travail et les risques associés.

DESCRIPTION
Kanban est une méthode d'organisation et de gestion de services professionnels. Elle utilise des concepts du Lean comme le fait de limiter le travail en cours pour améliorer les résultats.

Un système Kanban est donc notamment un moyen de limiter le travail en cours et de signaler la capacité d'amorcer de nouvelles tâches. On parle d'un « système tiré » (*pull system*).

Pour les produits intangibles (travail invisible effectué par des experts), il est nécessaire de visualiser le système Kanban en utilisant un tableau Kanban. Le tableau peut représenter le travail, son flux, le système Kanban, en plus de divers risques d'affaires et de livraison. Kanban facilite le traitement du travail complexe et permet un véritable contrôle de la charge de travail.

Objectifs d'apprentissage

- Visualiser différents types de travail
- Carte visuelle et conception de billets
- Traiter le travail interrompu et le multitâche
- Comprendre les systèmes tirés
- Comprendre les classes de service
- Comment créer un flux dans le travail

PLAN DE COURS

Introduction au Kanban

Changement évolutif
- Principes et pratiques

Boucles de rétroactions
- La mêlée quotidienne Kanban
- Rencontre de réapprovisionnement
- Rencontre de planification de livraison

Tableaux Kanban
- Conception d'un billet
- Système Kanban / système à flux tiré

Kanban System Design (KMP I)

Systèmes Kanban

- Limites de travail en cours (*WIP Limit*) et flux tiré
- Cadence de réapprovisionnement
- Cadence de livraison
- Classes de service
- Types d'éléments de travail

Outils de coaching

- STATIK
- Lentilles Kanban

Métriques

- Temps d'attente (*Lead Time*)
- Flux cumulatif
- Efficacité du flux de travail

PUBLIC CIBLE

Les gestionnaires et membres d'équipes qui souhaitent démarrer une initiative Kanban ou obtenir plus de leur système Kanban actuel.

PRÉREQUIS

Tous les niveaux d'expérience sont les bienvenus. Aucune formation ou expérience Kanban n'est nécessaire.

LICENCE

Les cours de l'Université Lean Kanban (LKU) vous enseignent différentes étapes pour vous guider dans la méthode Kanban et modéliser votre travail en utilisant Kanban. La formation Kanban System Design est offerte par Pyxis sous licence de la Lean Kanban University.